



## **FUSIEDOCUMENT**

### **Samenvoeging 'Stichting Vrienden van Turiani' en 'Stichting Burns Turiani' Bestuur Stichting 'Vrienden van Turiani en Bestuur Stichting Burns Turiani Werkgroep Samenvoeging November 2018**

#### **1. Préambule**

Enkele jaren geleden hebben de besturen van de 'Stichting Vrienden van Turiani' en van de 'Stichting Burns Turiani' met elkaar afgesproken om ter ondersteuning van het Turiani Hospital in Tanzania als één gremium op te treden. Het management van het Turiani Hospital diende het maximale gevoel te hebben dat beide stichtingen in goed overleg tot doel hadden om het Turiani Hospital tot steun te zijn waarbij elke stichting zijn eigen rol nam. Dat uitte zich in een aantal activiteiten en projecten in en voor het Turiani Hospital. Verschillende van die activiteiten kenden raakvlakken en overlap. Coördinatie van die activiteiten gebeurde in wisselende mate, soms na de start van projecten door geconstateerde lacunes of 'aandachtsgebieden'. Een enkele maal leidde dat tot verwarring, zowel bij het management van het Turiani Hospital als wel bij donoren van beide stichtingen. In de loop der tijd is het management van het Turiani Hospital in toenemende mate gaan begrijpen wat de eigenschappen, de aard en de mogelijkheden van de beide stichtingen zijn. De besturen van beide stichtingen zijn daartoe frequenter met elkaar in overleg getreden ter voorbereiding en evaluatie van werkbezoeken aan het Turiani Hospital als wel in het overleg met de Hanzehogeschool en met ROC Noorderpoort rondom stagiaires en stage-opdrachten van studenten. Rond de crisissituatie in het Turiani Hospital begin 2017 en de daarmee gepaard gaande verandering in het management van het ziekenhuis hebben de besturen van beide stichtingen elkaar goed geïnformeerd en gebruikt. Dat leidde in het Strategisch Beleidsplan 2017-2020 van de 'Stichting Burns Turiani' o.a. tot de stelling dat de intensievere samenwerking met de 'Stichting Vrienden Van Turiani' een structureel karakter zou moeten krijgen. De wens tot een nauwe samenwerking van beide stichtingen is kenbaar gemaakt en heeft geleid tot het instellen van de gemeenschappelijke 'Werkgroep Samenvoeging' waarbij de initiërende notities van beide stichtingen als basis dienden, te weten 'Gedachten over intensivering samenwerking Vrienden van Turiani en Stichting Burns Turiani' opgesteld door het bestuur van de Vrienden van Turiani en 'Samenwerking in Groningen voor het Turiani Hospital' zoals vastgesteld door het bestuur van de Stichting Burns Turiani.

Door de besturen van beide stichtingen is de 'Werkgroep Samenvoeging' ingesteld met als doelstelling de uitgangspunten van een bestuurlijke samenvoeging van beide stichtingen op elkaar af

te stemmen, de randvoorwaarden van een mogelijke samenvoeging te verkennen en de voor- en de nadelen van de samenvoeging tegen elkaar af te wegen.

## **2. Doel**

Samenvoeging van de beide stichtingen 'Vrienden van Turiani' en 'Burns Turiani' dient meerwaarde op te leveren voor het Turiani Hospital en helderheid te geven aan het netwerk van beide stichtingen zowel in Nederland als in Tanzania evenals aan supporters en donateurs. Samenvoeging geeft uitdrukking aan het gevoel in het Turiani Hospital dat beide stichtingen als één organisatie worden gezien waarop een beroep kan worden gedaan bij zowel zorginhoudelijke, infrastructurale als financiële vragen. Samenvoeging helpt bij het onbevangen benaderen van de netwerken van beide stichtingen bij het verwerven van financiële en overige middelen waarmee het Turiani Hospital vooruitgeholpen kan worden naar een steeds beter ziekenhuis ten behoeve van de bevolking. Daarbij gaat het om beschikbaarheid, toegankelijkheid en kwaliteit van zorg, kwaliteit en beschikbaarheid van personeel, van gebouwen en middelen en van kwaliteit van de organisatie.

## **3. Uitgangspunten**

Uitgangspunt voor samenvoeging van beide stichtingen is dat het samen opgaan in één stichting een duidelijke bijdrage levert aan het verbeteren van het functioneren van het Turiani Hospital en van de door haar geboden geneeskundige hulp en verpleegkundige zorg aan de bevolking van Turiani en omgeving (het Mvomero District) en daarmee ter versterking van het gebied. Dit is conform de doelstellingen zoals die zijn verwoord in de statuten van beide stichtingen. Samenvoeging dient dus meerwaarde op te leveren. De geformuleerde gedachten bij beide stichtingen geeft aan dat men op dezelfde wijze de geformuleerde doelen wenst te bereiken: een eenvoudige, heldere aanpak die leidt tot een daadkrachtige opzet. De 'Werkgroep Samenvoeging' opteert voor een klein bestuur van de nieuwe stichting dat sturing geeft aan de nieuwe stichting, met werkgroepen die activiteiten voorbereiden en uitvoeren. De penningmeesters van beide stichtingen beoordelen in de voorbereiding met elkaar de 'vitaliteit' van beide stichtingen, geven knelpunten aan en reiken suggesties aan voor planning en begroting.

## **4. Kwaliteiten**

Bij samenvoeging van beide stichtingen is er sprake van een breed pallet aan kwalitatieve randvoorwaarden, rijp en groen, te weten:

- Brede expertise op gebied van bestuur, management, organisatie en veranderprocessen;
- Open communicatie door bestuurders;
- Effectieve inzet bij de ondersteuning van het management van het Turiani Hospital bij de uitdagingen die het ziekenhuis de komende jaren te wachten staan;
- Het vermogen van de nieuwe stichting om het Turiani Hospital tot steun te zijn in de realisatie van (grotere) infrastructurale projecten;
- De mogelijkheid tot het vormen van brede netwerken;
- Een langdurige relatie met het Turiani Hospital op zowel medisch, zorginhoudelijk als infrastructuur gebied;
- Een goede verbinding met het 'middenmanagement' van het ziekenhuis;
- Inbreng van verpleegkundige en medische expertise in de breedte als wel op het gebied van ziekenhuis hygiëne, infectiepreventie, (brand)wondenzorg, emergency care, intensive care en medium care;
- Ondersteuning vanuit het Martini Ziekenhuis (vooral Brandwondencentrum, maar ook andere afdelingen);
- Een uitgebreid relatienetwerk, ook met personen en organisaties met een 'tropische' inslag;
- Kennis en expertise op gebied van kwaliteit van zorg, van training en scholing van ziekenhuismedewerkers en professionals in het Turiani Hospital;
- Ondersteuning gericht op 'leren';

- Inzicht in de mogelijkheid om de samenwerking tussen artsen en verpleegkundigen in het Turiani Hospital te verbeteren.

## 5. Versterking

Samenvoeging van beide stichtingen leidt tot de volgende versterkende effecten:

- Het Turiani Hospital heeft te maken met één organisatie vanuit Groningen met wie afspraken gemaakt worden over de door hen gewenste en vanuit Groningen ondersteunde ontwikkelingen;
- Er is sprake van een eenvoudiger vorm van communicatie tussen het ziekenhuis en de samengevoegde stichting, effectiever en doelmatiger;
- Geen ruis in de coördinatie van projecten;
- Expertise beschikbaar op een breed terrein van ondersteuning zowel op medisch als verpleegkundig gebied, infrastructurele ondersteuning als op het gebied van management-ondersteuning;
- Grotere helderheid voor relatienetwerken en donateurs;
- Meer mogelijkheden tot verwerven expertise en fondsen;
- Meer kans op prioritering en van projecten door concentratie van het aantal mogelijke financiers;
- Aanvraag voor omzetting van huidig Burns Turiani keurmerk CBF (Erkend Goed Doel);
- Geen openbreking van de samenwerkingsovereenkomst tussen het Martini Ziekenhuis en de Stichting Burns Turiani noodzakelijk;
- Een sterkere identiteitswaarde door opgaan van de naam Stichting Burns Turiani in de naam 'Stichting Vrienden van Turiani';
- Een sterk beeldmerk door omzetting van het logo van de Stichting Burns Turiani naar de 'Stichting Vrienden van Turiani'.

## 6. Voortgang

Na bespreking door de 'Werkgroep Samenvoeging' en aanpassing van de Notitie in een Fusiedocument leggen de vertegenwoordigende bestuursleden het Fusiedocument voor aan de besturen van beide stichtingen waarna in een gemeenschappelijke bijeenkomst de respectievelijke besturen het besluit nemen om de beide stichtingen samen te voegen en alles in het werk te stellen de daartoe noodzakelijke werkzaamheden te verrichten zodat er sprake kan zijn van de nieuwe stichting 'Vrienden van Turiani' per 1 januari 2019.

De definitieve voorstellen van de Werkgroep luiden als volgt:

- De beide stichtingen op de eenvoudigst mogelijke manier samen te voegen tot één stichting, daarbij ondersteund door notaris Arien Nielsen, van notariskantoor Broekema-Nielsen. Afspraak daarbij is dat wij alles zullen doen om zijn werkzaamheden tot een minimum te beperken;
- Hiervoor kiezen we als vorm; Statutenwijziging van de Stichting Vrienden van Turiani (SVvT) en ontbinden van de Stichting Burns Turiani (SBT) en bestemming middelen en overgang van alle lopende afspraken en verbindingen naar SVvT;
- Formuleren van een tekst voor het verslag van de bestuursvergadering van 26-11-2018, waarbij het voltallige bestuur SVvT aanwezig is, **Motivering** besluit van statutenwijziging: Wijziging van de statuten van de SVvT waarbij de aanpassingen zodanig zijn geformuleerd, dat vanaf 1-1-2019 de doelen van de Stichting Burns Turiani daarin gevat mogen worden geacht. Vanaf 1-1-2019 gaan de Stichting Burns Turiani en de Stichting Vrienden van Turiani als één entiteit en onder de naam 'Stichting Vrienden van Turiani' verder. Alle voorbereidende handelingen en besluiten daartoe zijn met instemming van de beide besturen door een werkgroep uit de beide besturen uitgevoerd en geformuleerd;
- Concept nieuwe statuten zijn gemaakt als wijziging van de statuten van SVvT, passend bij ANBI en zodanig dat daarin de doelen en werkafspraken etc. van SBT zijn geïncorporeerd/

- zeker zijn gesteld met betrekking tot donaties vanuit het Brandwondencentra Martini Ziekenhuis;
- Ontbinden van de Stichting Burns Turiani geschiedt door het formuleren van een tekst van het besluit voor de bestuursvergadering van 26-1-2018, in lijn met de formulering van die van de Stichting Vrienden van Turiani. De 'ontbinding' van de Stichting Burns Turiani geschiedt op basis van gezamenlijk met de Stichting Vrienden van Turiani gemaakte keuzes nadat alle stappen zijn gezet om de doelen, middelen, rechten en plichten van de Stichting Burns Turiani te laten overgaan op de Stichting Vrienden van Turiani. Op deze wijze zijn de beide stichtingen die het ziekenhuis in Turiani ondersteunen zodanig aangepast, dat zij vanaf 1-1-2019 als één stichting opereren;
  - In de daarvoor door de besturen van beide stichtingen afzonderlijk te nemen besluiten wordt een tekst opgenomen die duidelijk maakt dat het besluit wordt genomen ten behoeve van het samengaan van beide stichtingen en op grond van gezamenlijk gemaakte teksten, voorstellen en keuzes;
  - Het te gebruiken logo van de nieuwe stichting is in kleur en in de vorm van het logo van de Stichting Burns Turiani, waarbij in plaats van 'Burns' het woord 'Friends' wordt ingevoegd. Het voorstel is om met één logo met alleen het Engelse woord 'Friends' te werken, ook al wijkt dit af van de naam van de stichting 'Vrienden van Turiani'.
  - De website van de Stichting Burns Turiani wordt gerestyled na de fusie op basis van de bestaande domeinnaam en op basis van de afspraken van de Stichting Burns Turiani met de pro deo ondersteuner Ilionx.

## **7. Bestuur**

Formatie van het bestuur van de nieuwe stichting geschiedt uit de personen vanuit de beide besturen die daartoe bereidheid hebben getoond. Daarmee worden zowel alle kwaliteitszetels als de verbinding tussen elk van de drie werkgroepen en het bestuur gezekerd. Het voorstel is om voor het bestuur een rooster van aftreden op te stellen dat begint met het aftreden van één van de oud- Vrienden van Turiani bestuursleden. Als aanvulling van de werkgroepen en als potentieel nieuwe bestuursleden gaat de stichting op zoek naar dertigers/ veertigers, met kennis en affiniteit van marketing & communicatie, digitale media en een opvolgend penningmeester. Per 1-1-2019

- Voorzitter: Yvonne Geerdink
  - Secretaris: André Kurvers
  - Penningmeester: Hugo Klomp/(Henk Jan Riemeijer?)
- Leden:
- Ina van Ingen – Schenau
  - Wieneke Boldewijn-van Gaalen.

## **8. Financiën**

Uitgangspositie is de geconsolideerde financiële staat van baten en lasten van beide stichtingen en de concepten meerjaren begrotingen. De penningmeester overweegt of hij de financiële administratie om niet wil laten verrichten door de huidige ondersteuner van SBT of de boekhouding in eigen hand houdt. De volgende voorstellen zijn opportuun en dienen te worden bekrachtigd:

- Het CBF-keurmerk komt te vervallen;
- Het weerstandsvermogen bedraagt minimaal € 7.500,-;
- Opstellen van de meerjarenbegroting geschiedt eind 2018, passend bij de keuzes die de Stichting maakt op basis van de vragen uit Turiani en de ambities/ doelen daarbij;
- Fondsenwerving is een belangrijk item voor 2019.